

PROGRAM RADA
HUP – UDRUGA FINANCIJSKOG POSLOVANJA
2026. – 2030.

UVOD

HUP – Udruga financijskog poslovanja djeluje u okviru Hrvatske udruge poslodavaca kao stručno i interesno tijelo koje okuplja financijske institucije s ciljem unapređenja regulatornog, poslovnog i institucionalnog okvira financijskog sektora u Republici Hrvatskoj.

Udruga okuplja članove iz područja financijskih usluga: banke, kreditne institucije, kreditne unije, osiguravajuća društva, leasing i faktoring društva, revizorske i profesionalne tvrtke, Zagrebačku burzu, Središnje klirinško depozitarno društvo (SKDD), mirovinske fondove, društva za upravljanje mirovinskim fondovima te agencije za naplatu potraživanja.

Djelovanje Udruge temelji se na zajedničkim interesima članova, uz uvažavanje specifičnosti pojedinih financijskih djelatnosti, te na aktivnoj suradnji s HUP-om kao krovnom organizacijom poslodavaca.

Financijski sektor ključni je partner u razvoju hrvatskog gospodarstva. Stabilan, konkurentan i inovativan financijski sustav preduvjet je održivog rasta, investicija, tehnološke modernizacije i otpornosti gospodarstva.

STRATEŠKA VIZIJA 2026. – 2030.

U razdoblju 2026.–2030. Udruga financijskog poslovanja djelovat će s ciljem pozicioniranja hrvatskog financijskog sektora kao stabilnog, konkurentnog i inovativnog dijela europskog financijskog tržišta, uz jačanje dosadašnje otpornosti sustava i razvoj tržišta kapitala.

Udruga će biti konstruktivan, stručan i neovisan partner javnim institucijama, ukazujući na regulatorni okvir koji osigurava ravnotežu između stabilnosti financijskog sustava i konkurentnosti tržišta.

STRATEŠKI STUPOVI DJELOVANJA

I. Stabilan i predvidiv regulatorni okvir

Udruga će sustavno pratiti zakonodavne i regulatorne inicijative koje utječu na poslovanje financijskih institucija te se pravovremeno uključivati u radne skupine i javne rasprave.

Poseban naglasak stavlja se na kontinuiranu suradnju s:

- Ministarstvom financija
- Hrvatskom narodnom bankom
- Agencijom za zaštitu osobnih podataka AZOP
- HANFA-om
- drugim relevantnim državnim i europskim tijelima

Udruga će raditi na poboljšanju regulatornih rješenja koja:

- osiguravaju stabilnost financijskog sustava,
- uklanjaju sve oblike pravne nesigurnosti,
- harmoniziraju stajališta različitih regulatora,
- izbjegavaju prekomjernu i neproporcionalnu regulaciju,
- osiguravaju ravnopravne tržišne uvjete,
- omogućuju razvoj inovacija i novih poslovnih modela,
- štite korisnike financijskih usluga kroz efikasniju edukaciju.

Posebna pažnja posvetit će se uklanjanju regulatornih nejednakosti, osobito u odnosu na subjekte koji nude financijske proizvode, a nisu pod jednakim nadzornim režimom.

II. Razvoj tržišta kapitala i investicijskog okruženja

Razvoj domaćeg tržišta kapitala jedan je od ključnih prioriteta razdoblja 2026.–2030.

Udruga će zagovarati:

- poticanje izlaska gospodarskih subjekata na burzu,
- jačanje domaće institucionalne baze ulagatelja,
- porezne poticaje za dugoročnu štednju i ulaganja, kao i stabilnu i predvidivu poreznu politiku,
- unapređenje korporativnog upravljanja,
- usklađivanje s europskim inicijativama razvoja tržišta kapitala (CMU / Savings and Investments Union).

Cilj je povećati investicijsku aktivnost, diverzificirati izvore financiranja te osigurati snažniju integraciju hrvatskog tržišta kapitala u europski financijski prostor.

III. Financiranje poduzetništva i investicija

Financijski sektor ima ključnu ulogu u omogućavanju rasta i modernizacije gospodarstva.

Udruga će aktivno doprinositi raspravama i inicijativama vezanim uz:

- dostupnost financiranja malim i srednjim poduzećima,
- razvoj venture capital i private equity tržišta,
- unapređenje jamstvenih i kombiniranih financijskih instrumenata,
- učinkovitiju apsorpciju EU fondova,
- tržišna ograničenja koja odstupaju od uobičajenih u EU.

Suradnja s drugim udrugama HUP-a, osobito iz realnog sektora, bit će važan element u identificiranju konkretnih prepreka i potreba gospodarstva.

IV. Digitalna transformacija i inovacije

Digitalizacija financijskog sektora ubrzano mijenja poslovne modele, procese i odnose s korisnicima.

Udruga će poticati raspravu i razmjenu iskustava vezanih uz:

- implementaciju europskih digitalnih regulativa (uključujući DORA, AI Act i PSD3),
- razvoj open finance okvira,
- jačanje kibernetičke sigurnosti,
- implikacije uvođenja digitalnog eura, ukoliko dođe do njegove implementacije.

Cilj je osigurati da regulatorni okvir prati tehnološki razvoj, uz istodobno očuvanje sigurnosti sustava i zaštite potrošača.

V. Financijska pismenost

Članovi Udruge prepoznaju važnost snažne i učinkovite zaštite korisnika financijskih usluga.

Djelovanje će biti usmjereno na:

- podršku inicijativama financijske pismenosti građana,
- poticanje odgovornog i educiranog kreditiranja i zaduživanja,
- promicanje transparentnih i razumljivih informacija o proizvodima i uslugama,
- borbu protiv nereguliranog i sivog financijskog tržišta.

Cilj je jačanje povjerenja u financijski sustav te razvoj odgovornog odnosa prema financijskim odlukama.

VI. Održive financije i zelena tranzicija

Razdoblje 2026.–2030. obilježit će daljnja provedba europskih politika održivosti.

Udruga će aktivno sudjelovati u oblikovanju i provedbi politika vezanih uz:

- primjenu EU taksonomije,
- ESG standarde izvještavanja,
- financiranje energetske tranzicije i klimatskih ulaganja,
- uravnoteženje regulatornih zahtjeva i realnih tranzicijskih kapaciteta gospodarstva.

Financijski sektor ima ključnu ulogu u usmjeravanju kapitala prema održivim projektima te u upravljanju klimatskim i tranzicijskim rizicima.

SURADNJA S HUP-OM I DRUGIM UDRUGAMA

Udruga financijskog poslovanja aktivno će surađivati s drugim udrugama i koordinacijama unutar i izvan HUP-a, kako bi se osigurala usklađenost financijskih politika s potrebama gospodarstva.

Udruga će razvijati strukturirani i redoviti dijalog sa strukovnim financijskim udruženjima izvan HUP-a, radi usuglašavanja stavova o ključnim regulatornim pitanjima i zajedničkog nastupa prema tijelima državne vlasti.

Posebna suradnja razvijat će se s pridruženim članovima Udruge:

- Hrvatskom udrugom banaka
- Udruženjem mirovinskih fondova i društava za upravljanje mirovinskim fondovima;
- Hrvatskim uredom za osiguranje
- Hrvatskom revizorskom komorom
- Hrvatskom udrugom kreditnih unija
- Hrvatskom agencijom za naplatu potraživanja

Financijski sektor promatra se kao partner razvoju poduzetništva i investicija, a međusektorski dijalog dodatno jača ulogu HUP-a kao relevantnog sugovornika državnim institucijama.

Članovi Udruge pozvani su uključiti se u rad postojećih HUP-ovih povjerenstava (porezna politika, radno zakonodavstvo, energetika, EU fondovi, istraživanje i inovacije) te kroz zajednički rad doprinosti oblikovanju kvalitetnih javnih politika.

ORGANIZACIJA RADA I KOMUNIKACIJA

Rad Udruge temeljit će se na redovitim sastancima Izvršnog odbora, stručnim raspravama i koordinaciji s HUP-ovim stručnim službama.

Poseban naglasak stavit će se na:

- pravodobno formuliranje i komuniciranje stavova prema javnosti i institucijama,
- aktivno uključivanje u postupke donošenja zakona, pravilnika, strategija i drugih politika od interesa za članove,
- organizaciju tematskih događanja i stručnih rasprava,
- izradu stručnih analiza i očitovanja o relevantnim regulatornim inicijativama,
- koordinaciju sektora u kriznim situacijama,
- komunikaciju prema javnosti u razdobljima tržišnih poremećaja,
- upravljanje reputacijskim rizikom financijskog sektora.

Udruga će djelovati kao konstruktivan i stručan sugovornik u javnom prostoru, doprinoseći kvaliteti rasprave o financijskim i gospodarskim temama.

ZAKLJUČAK

Program rada HUP – Udruge financijskog poslovanja za razdoblje 2026.–2030. usmjeren je na jačanje stabilnog, konkurentnog i odgovornog financijskog sektora kao ključne potpore hrvatskom gospodarstvu.

Kroz stručni dijalog, aktivno sudjelovanje u regulatornim procesima i suradnju sa svim relevantnim dionicima, Udruga će nastaviti doprinosti razvoju financijskog sustava koji istodobno osigurava stabilnost, inovativnost i povjerenje građana i poduzetnika.