

HUPPA edukacija: *Financije za ne-financijaše*

-  **Datum:** 20. 1. 2026.
-  **Vrijeme:** 10:00 – 14:00 (registracija od 9:30)
-  **Mjesto:** HUP, Radnička cesta 37a, Zagreb
-  **Prijave:** putem poveznice [**PRIJAVA**](#)
-

Predviđeno trajanje seminara je 4 sata s jednom pauzom.

Ciljevi:

Kroz izlaganje i dijalog s polaznicima razmijeniti znanja i iskustva u korištenju alata i tehnika iz financijskog menadžmenta:

- Kako se prikupljaju podaci i osiguravaju sve relevantne informacije iz eksternog i internog okruženja, te kako se analiziraju i transformiraju u preporuke i podloge za donošenje ekonomski optimalnih odluka na svim razinama (strateške, operativne, taktičke)
- Kako se planira, te donose i vrednuju odluke vezane na tržišta prodaje i nabave, trošenje resursa, upravljanje ljudskim kapitalom, ulaganja, minimalizaciju rizika, te uravnoteženo upravljanje odnosima sa svim dionicima

Sadržaj:

- Temeljna financijska izvješća (račun dobiti i gubitka, bilanca stanja, izvješće o novčanom tijeku)
 - Ključni pokazatelji poslovanja (financijski i nefinancijski pokazatelji, benchmarking, analiza konkurencije, složeni modeli procjene financijske izvrsnosti, stabilnosti i rentabilnosti)
 - Upravljanje troškovima (vrste i raspoređivanje troškova, modeli kontrole i snižavanja troškova, specifični troškovi: vrijednosna usklađenja i amortizacija, rezerviranja)
 - Upravljanje portfeljem usluga i proizvoda (kalkuliranje cijena, točka pokrića, RUC ...)
 - Upravljanje portfeljem kupaca i potencijalnih kupaca (segmentacija tržišta, ocjenjivanje klijenata, optimizacija prodajnih kanala)
 - Upravljanje financijskim rizicima
 - Planiranje s naglaskom na financijsko planiranje (planski RDG, BS i CF, plan ulaganja) na temelju provedenih analiza i prijedloga organizacijske strukture i ključnim aktivnosti i inicijativa
-

O predavaču:

Projekt se financira iz Europskog socijalnog fonda plus,
Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.
Sadržaj materijala isključiva je odgovornost Hrvatske udruge poslodavaca.

Nikola Nikšić, savjetnik za menadžment (CMC) licenciran pri ICMCI (The International Council of Management Consulting Institutes), ovlašteni procjenitelj poslovne izvrsnosti pri EFQM (European Foundation for Quality Management) i ovlašteni računovođa.

Od više od 40 godine radnog staža u zemlji i inozemstvu 25 godina radio je na pozicijama menadžera za upravljanje operacijama, strategijom, financijama i računovodstvom te kontrolingom – od toga 10-ak godina na međunarodnim investicijskim projektima, a 12 godina na pozicijama menadžera u poduzećima-članicama međunarodnih grupacija (WLW, Bisnode).

Od 2014. radi kao samostalni konzultant u obiteljskom poduzeću, većinom na projektima transformacije i restrukturiranja poduzetničkih organizacija. Registriran je kao ovlašteni konzultant pri EBRD za projekte jačanja kapaciteta hrvatskog poduzetništva.

Ujedno se dugi niz godina bavi i poslovima edukacije u obliku otvorenih i in-house seminara (više od 400 edukacija) za usavršavanje poslovnih ljudi na području financijskog i strateškog menadžmenta. Kao mentor-volonter u okviru projekta Sentor surađuje s poduzetnicima-početnicima ili onima kojima je tijekom poslovanja potrebna pomoć u otklanjanju nekih dvojbi i unaprjeđenju poslovanja.

Član je udruge Hrvatski računovođa, Udruge hrvatskih kontrolera, član IO Hrvatske udruge poslovnih savjetnika te **član IO HUP – Udruge malih i srednjih poduzetnika**.

*Ovu edukaciju organiziramo u okviru Poslovne akademije Hrvatske udruge poslodavaca (HUPPA) koju HUP uvodi u sklopu projekta **HUP Connect: Socijalno partnerstvo za budućnost poslovanja** (SF.1.4.02.04.0029) financiranog iz Europskog socijalnog fonda plus.*

Projekt se financira iz Europskog socijalnog fonda plus,
Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.
Sadržaj materijala isključiva je odgovornost Hrvatske udruge poslodavaca.