

HRVATSKA 2035.



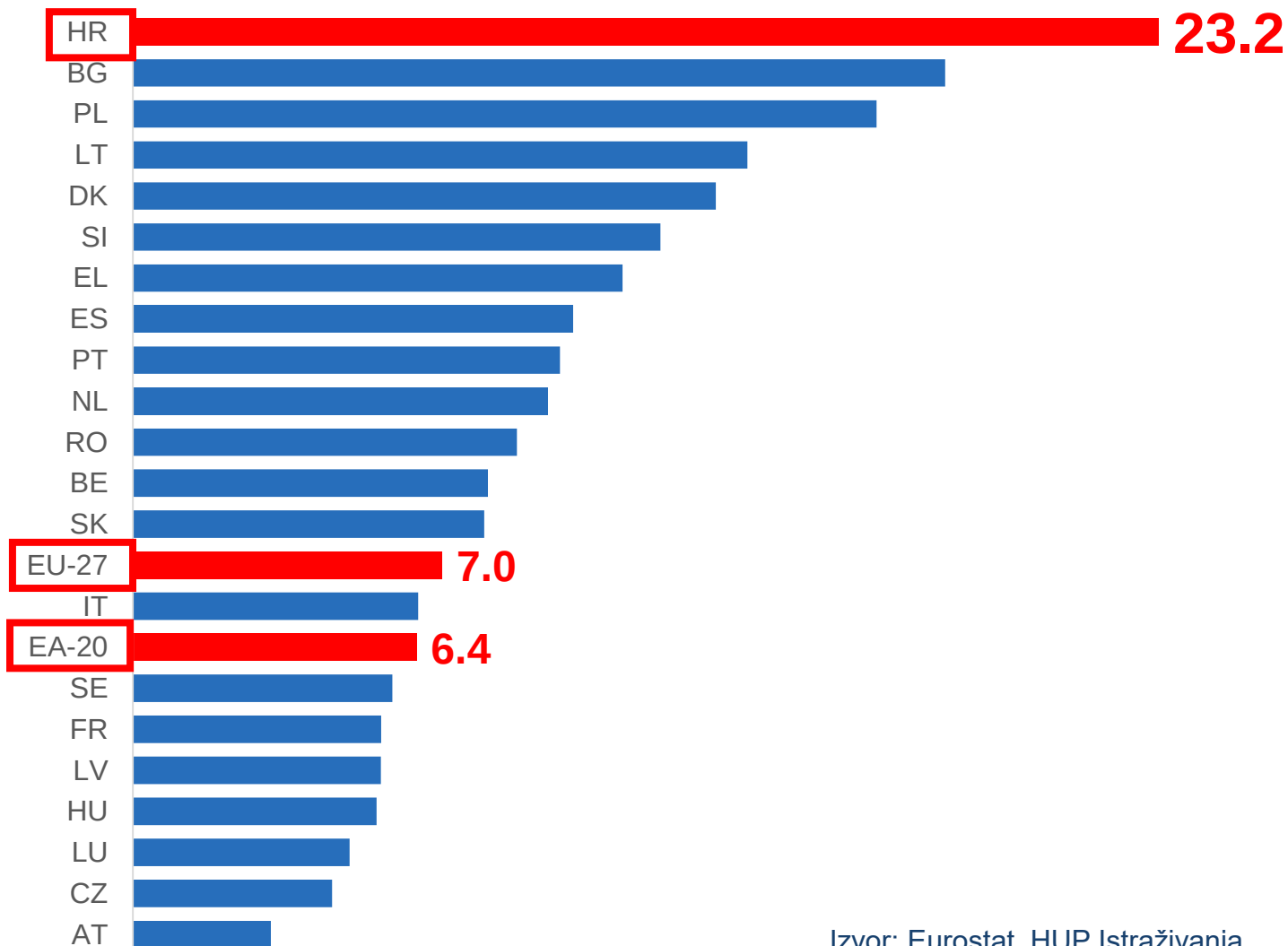
HUP

Hrvatska udruga poslodavaca

1. prosinca 2025.

Najbolje čuvana 'tajna' je...

Realni rast BDP-a (Q2 2025 u odnosu na Q4 2019, %)

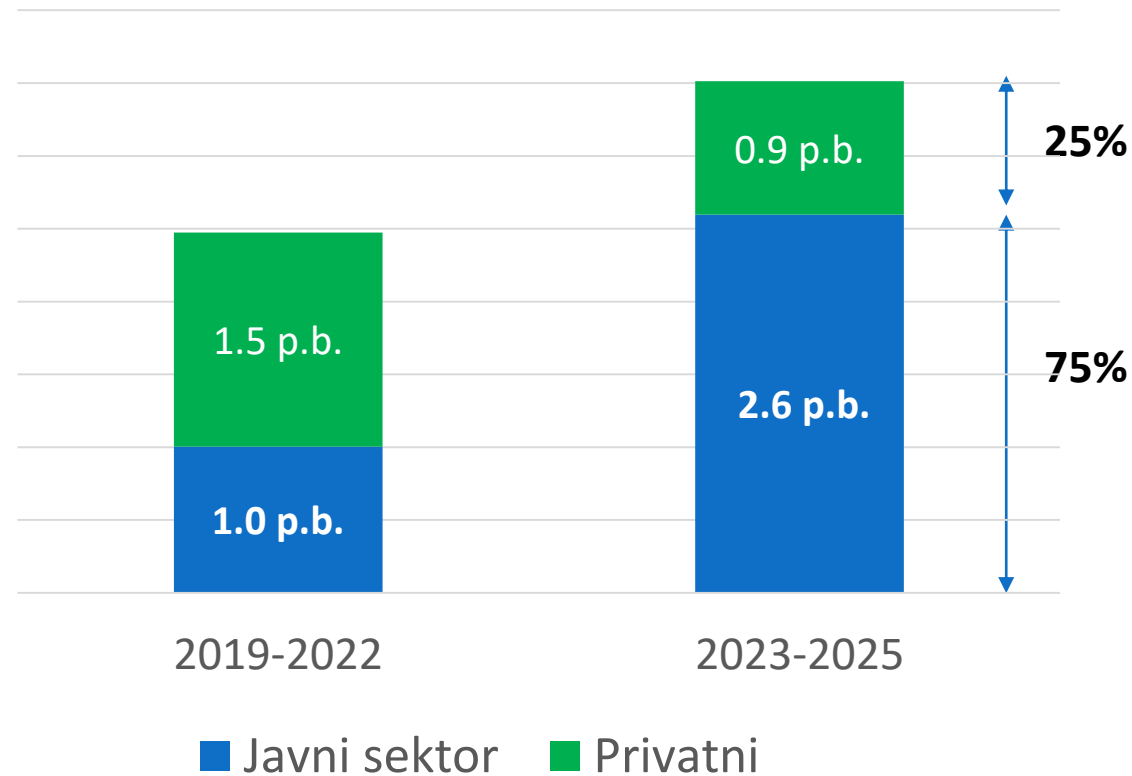


Hrvatska je
najbrže
rastuća
ekonomija

Izvor: Eurostat, HUP Istraživanja

Doprinos države rastu BDP-a se povećao...

Prosječni rast BDP-a (doprinos u postotnim bodovima)



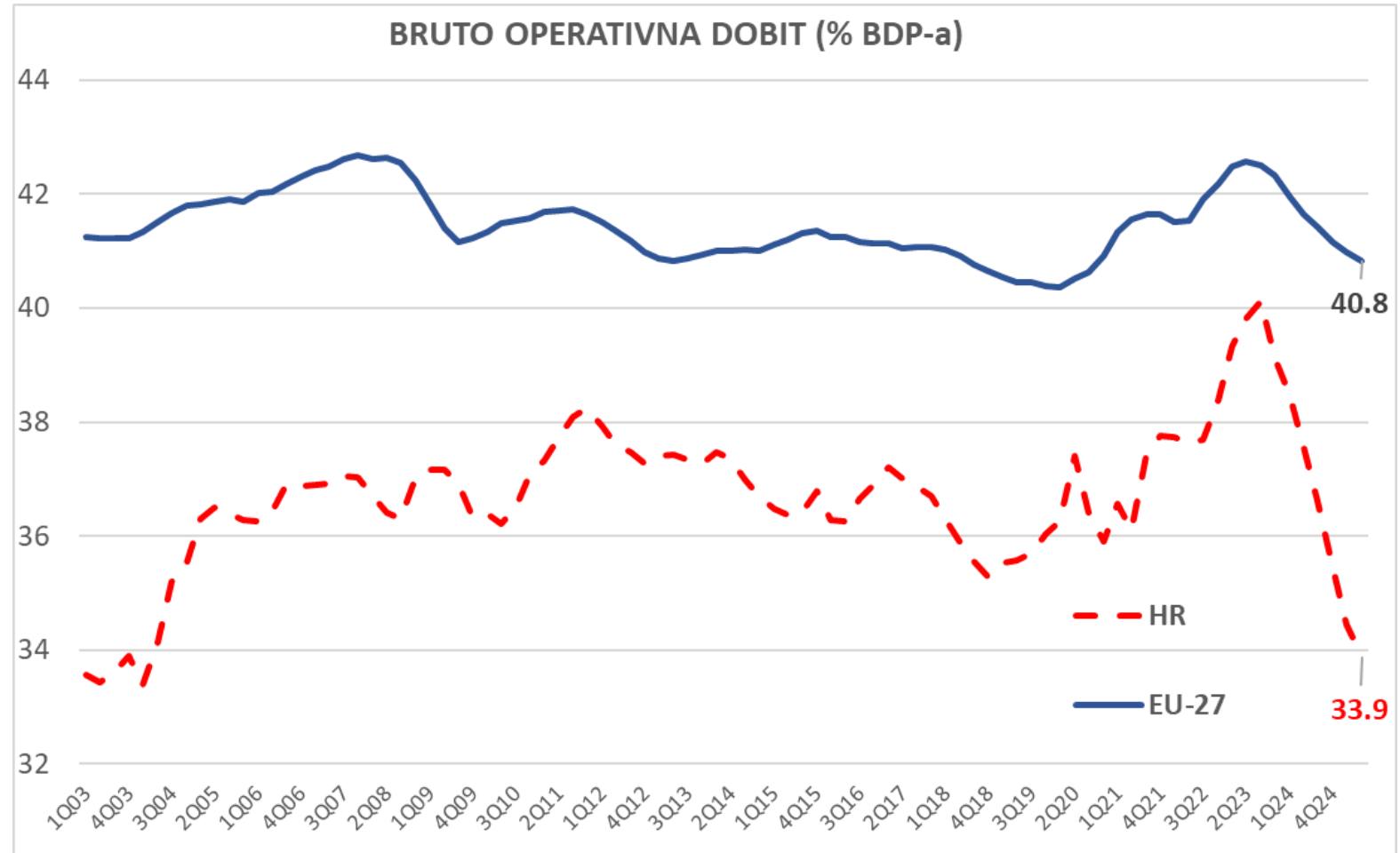
Izvor: Eurostat, HUP Istraživanja

... a treba nam
veći doprinos
privatnog
sektora

Niža dobit = niža ulaganja

Za održivi rast
plaća povećati
dobit kroz:

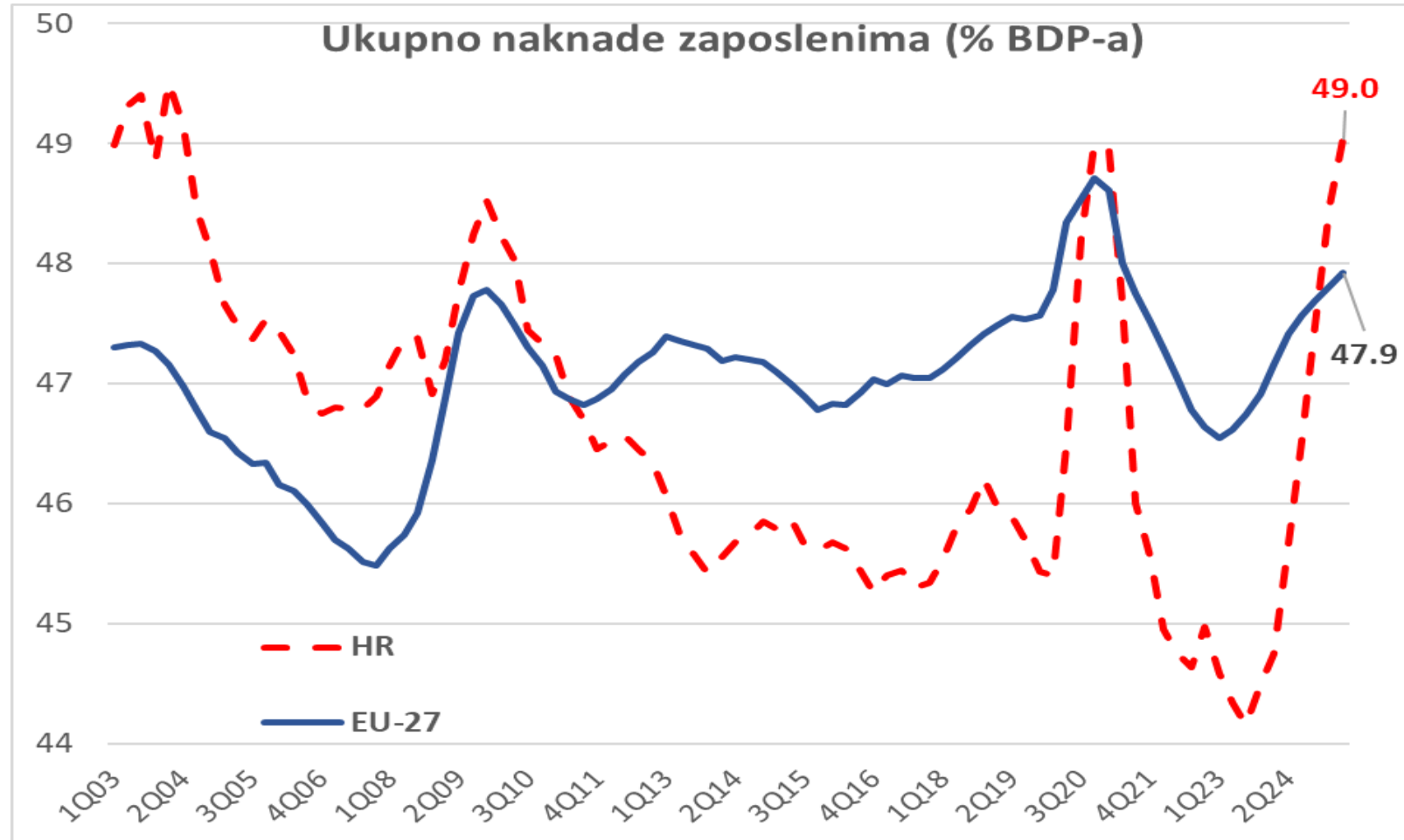
- A) troškove
- B) ulaganja



Izvor: Eurostat, HUP Istraživanja

Hrvatska ima visok trošak rada

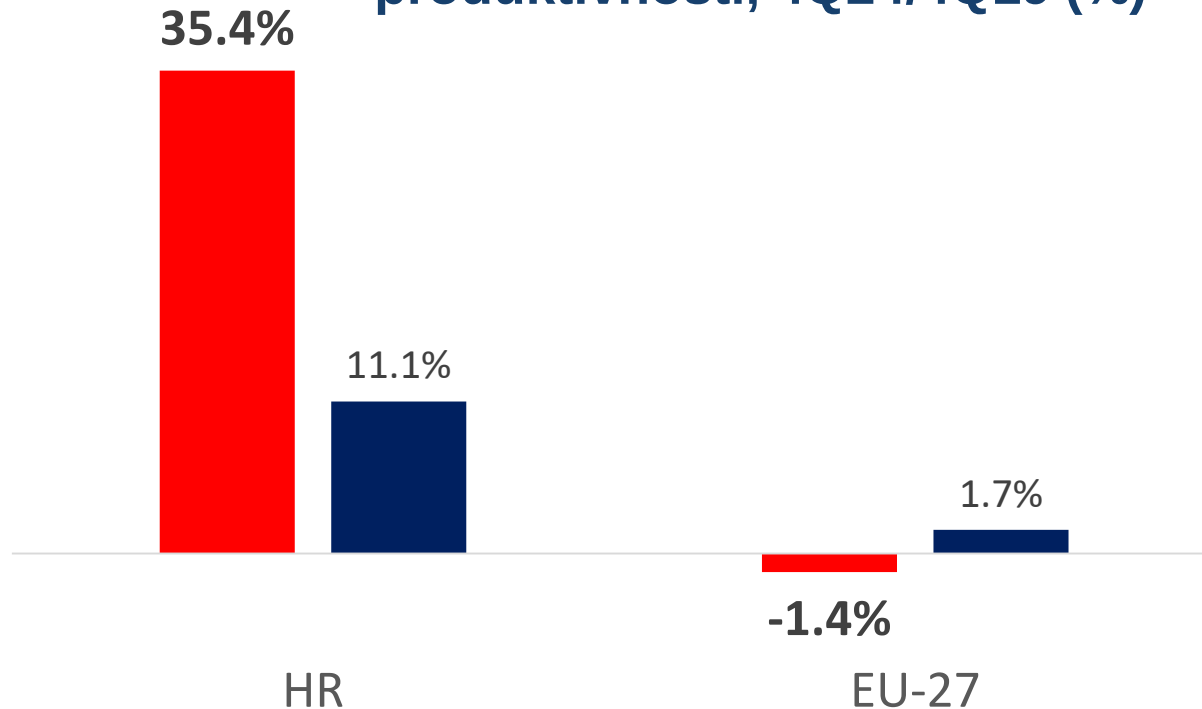
A trošak rada
treba održivo
uporište u
produktivnosti



Izvor: Eurostat

Rast primanja premašuje rast produktivnosti

Realni rast ukupnih primanja po zaposlenom i rast produktivnosti, 4Q24/4Q19 (%)



■ Ukupna primanja po zaposlenom (realno)

■ Produktivnost po radnom satu (realno)

Izvor: Eurostat

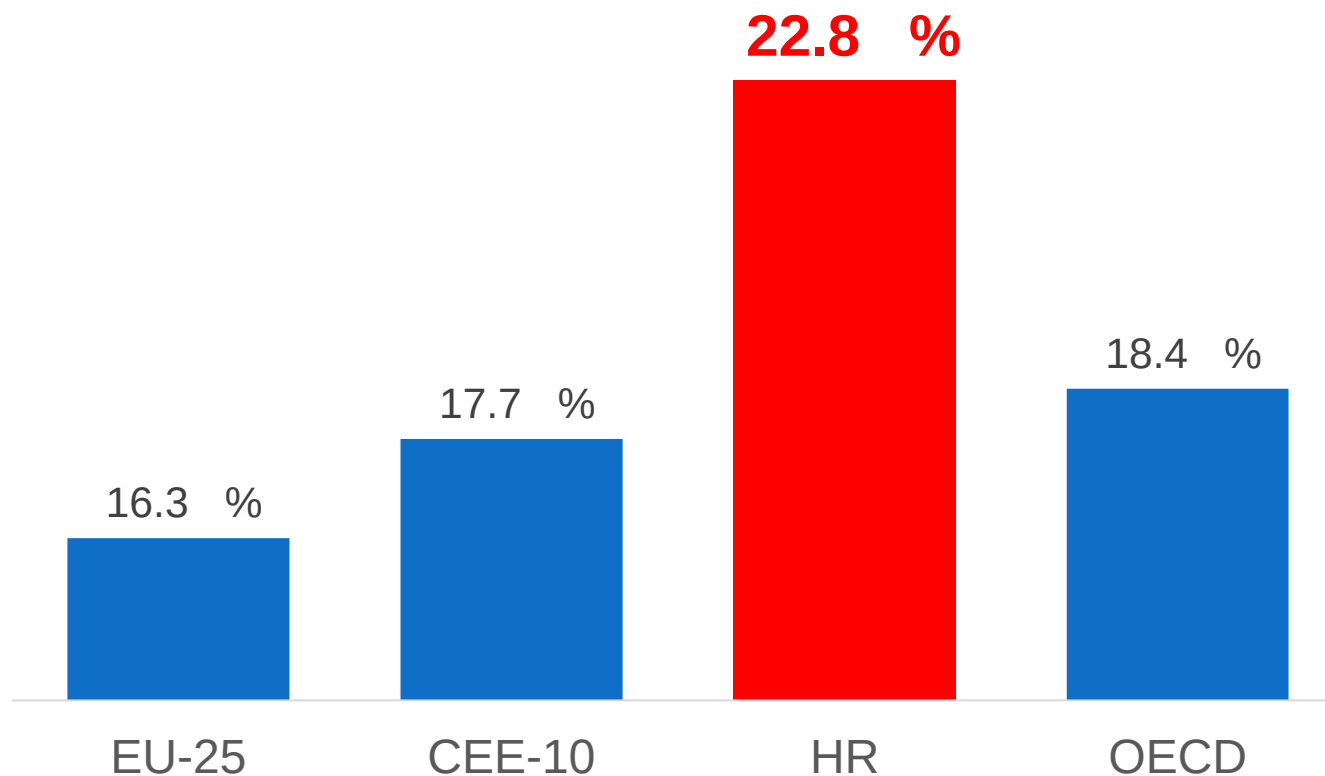


HUP
Hrvatska udruga poslodavaca

Na razini EU
je obrnuto!

Poželjan je veći udio zaposlenih u privatnom sektoru

Udio zaposlenih u javnom sektoru u ukupnom broju zaposlenih, %

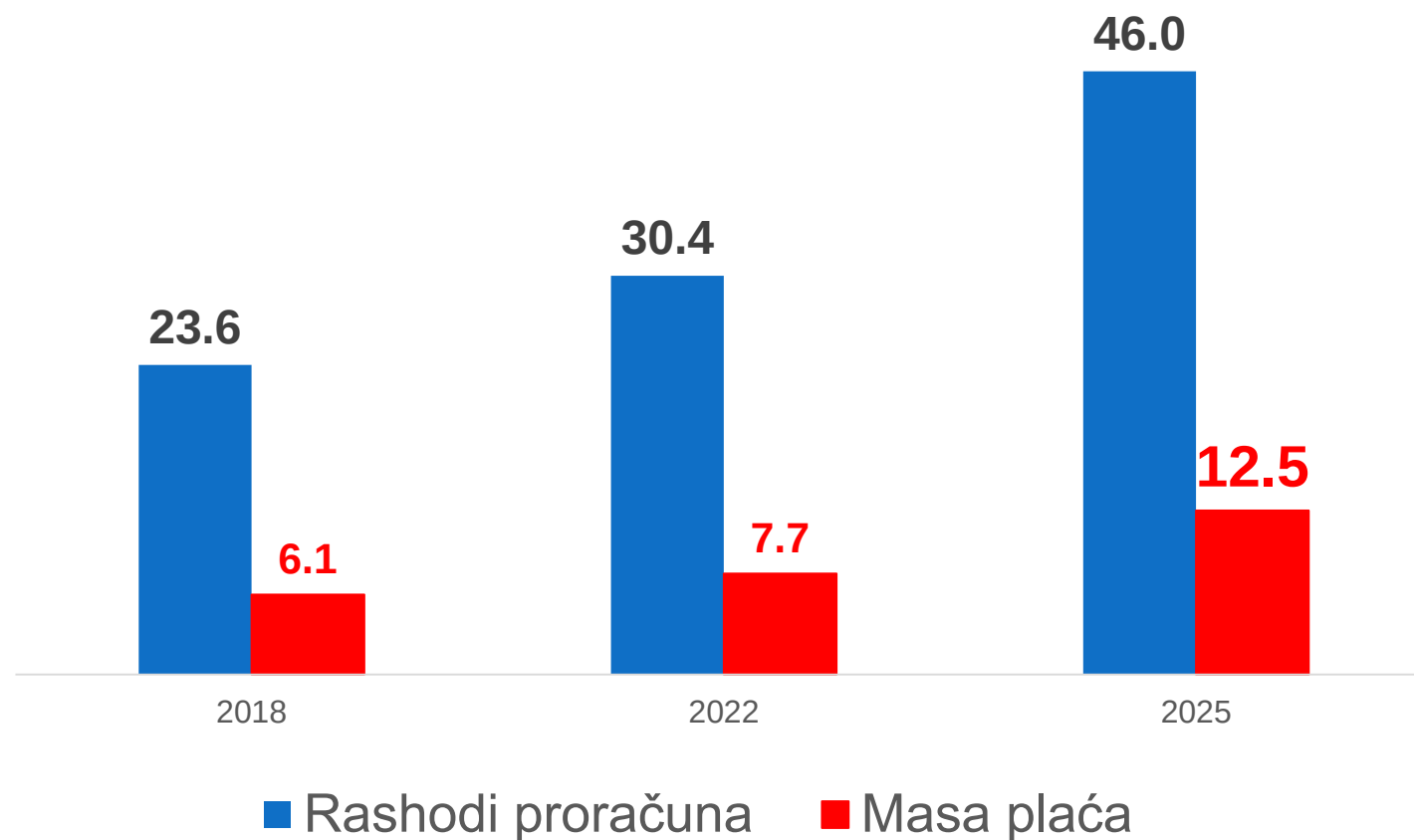


Izvor: OECD

Transfer dijela zaposlenih iz javnog sektora u privatni povijesna je prilika

Javni sektor diže plaće brže od privatnog

Ukupna državna potrošnja i masa plaća (u milijardama EUR)

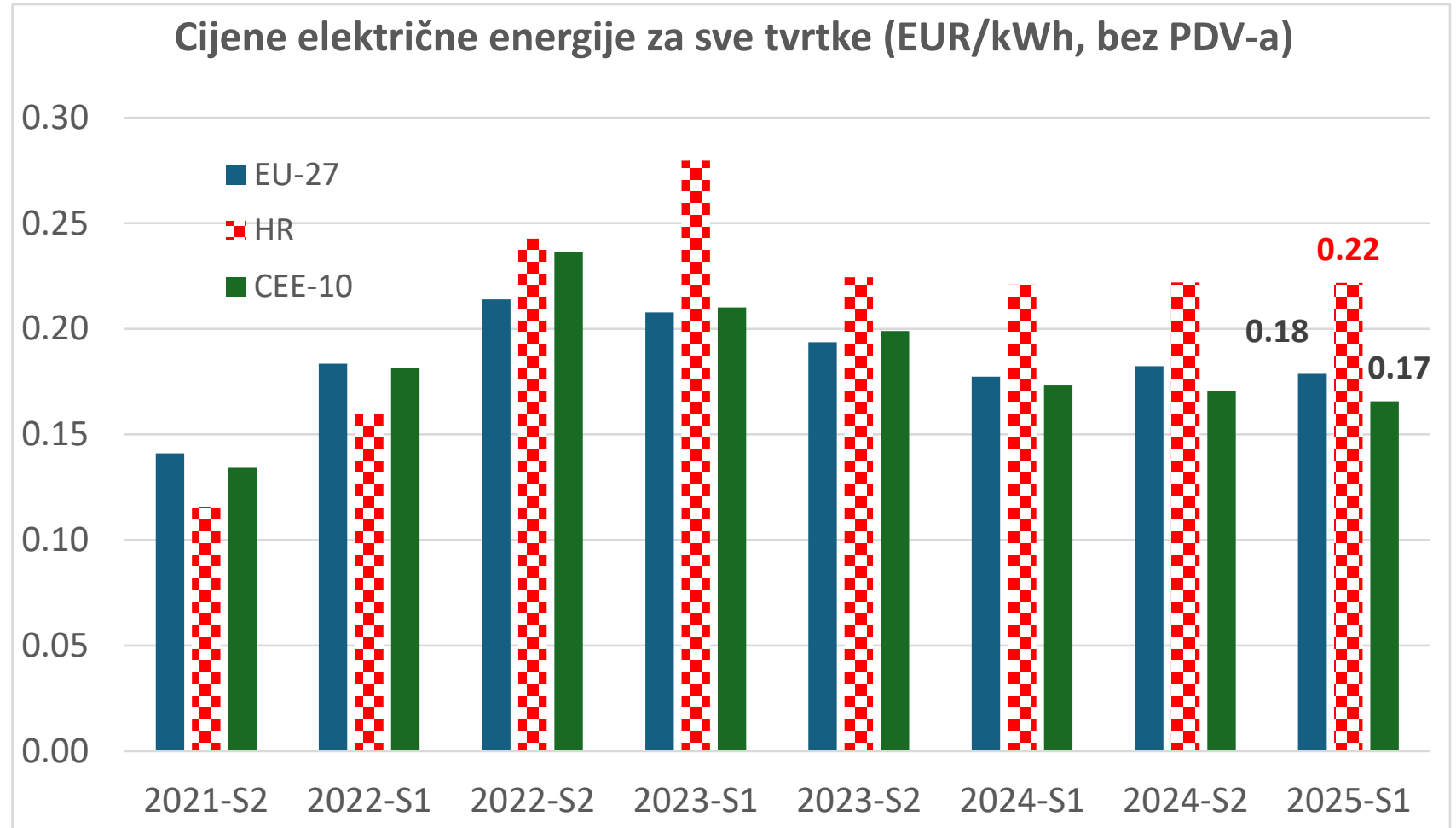


Prosječna
plaća u
javnom
sektoru je
32% veća
u odnosu na
privatni

Izvor: AMECO, HUP istraživanja

Tvrtke plaćaju 18% skuplju struju od EU

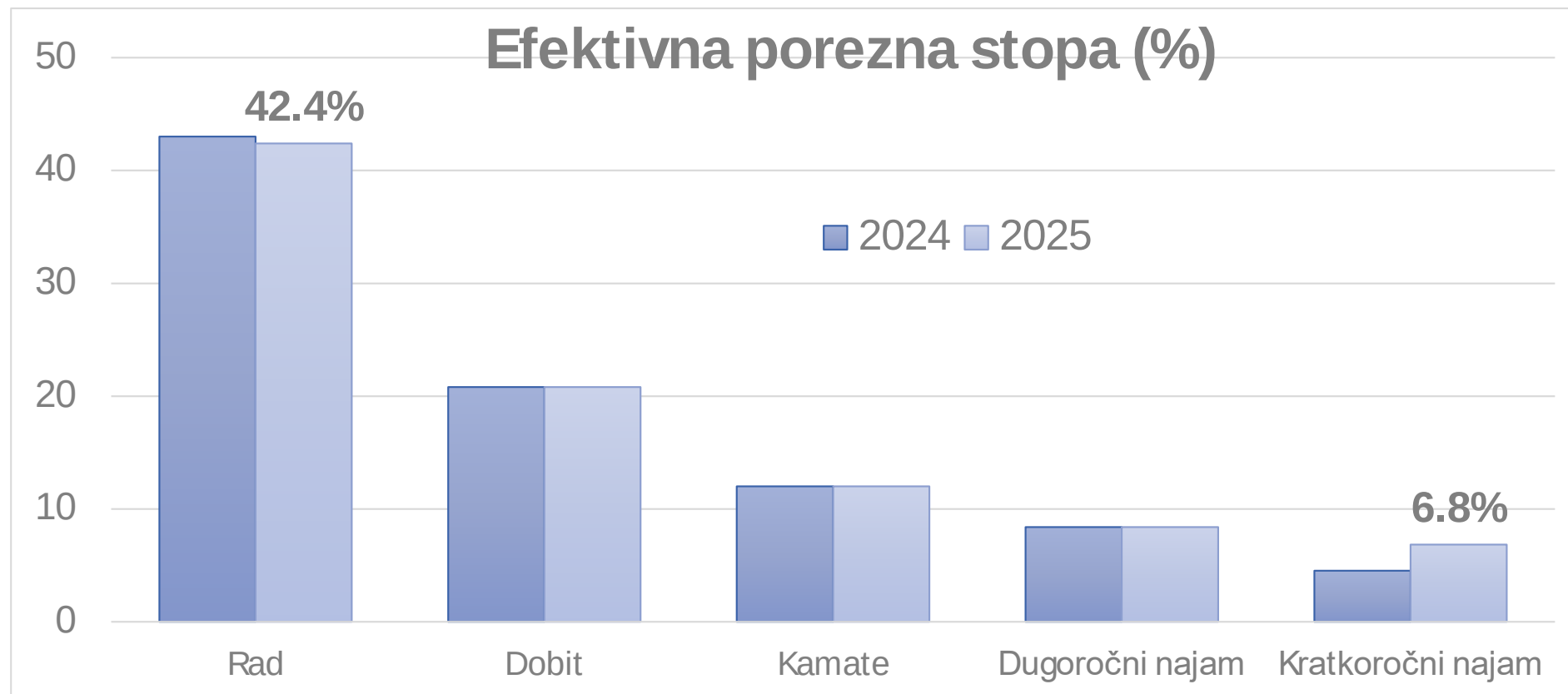
A sada
trebamo
usporedive
cijene
energenata za
konkurentnost
naših tvrtki



Izvor: Eurostat

Počela tranzicija poreznog tereta s dohotka na imovinu

No porezni
klin na rad je i
dalje gotovo 6
puta veći

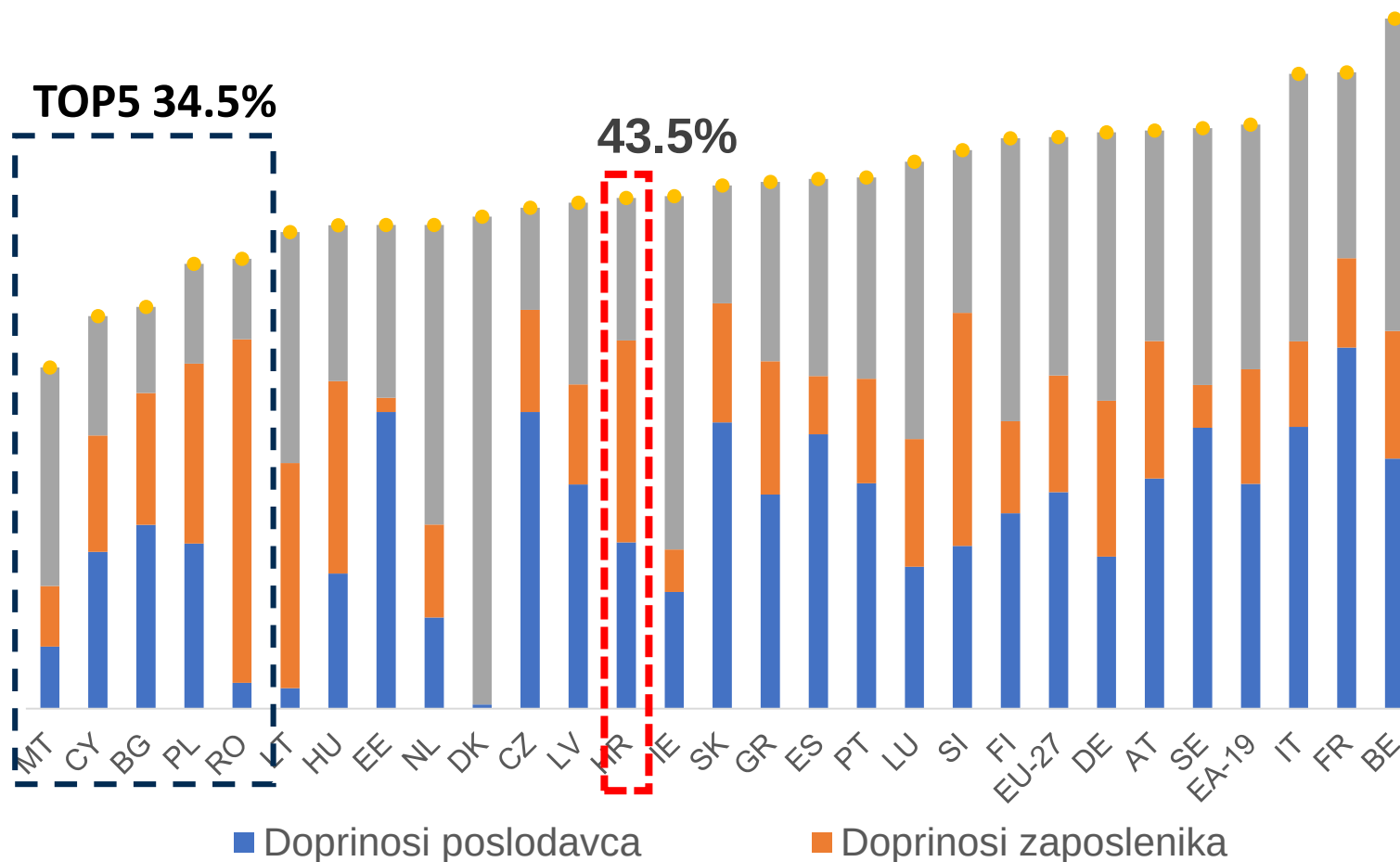


Izvor: KPMG, HUP istraživanja

Trebamo porezni klin usporediv sa CEE regijom

Porezni klin (%) za samca s primanjima na razini 167% prosječne bruto plaće

Ciljati porezni
klin TOP5
članica EU,
stvara prostor
za ~10 pb
poboljšanja



Izvor: Eurostat

Fokus je na ulaganja u produktivnost

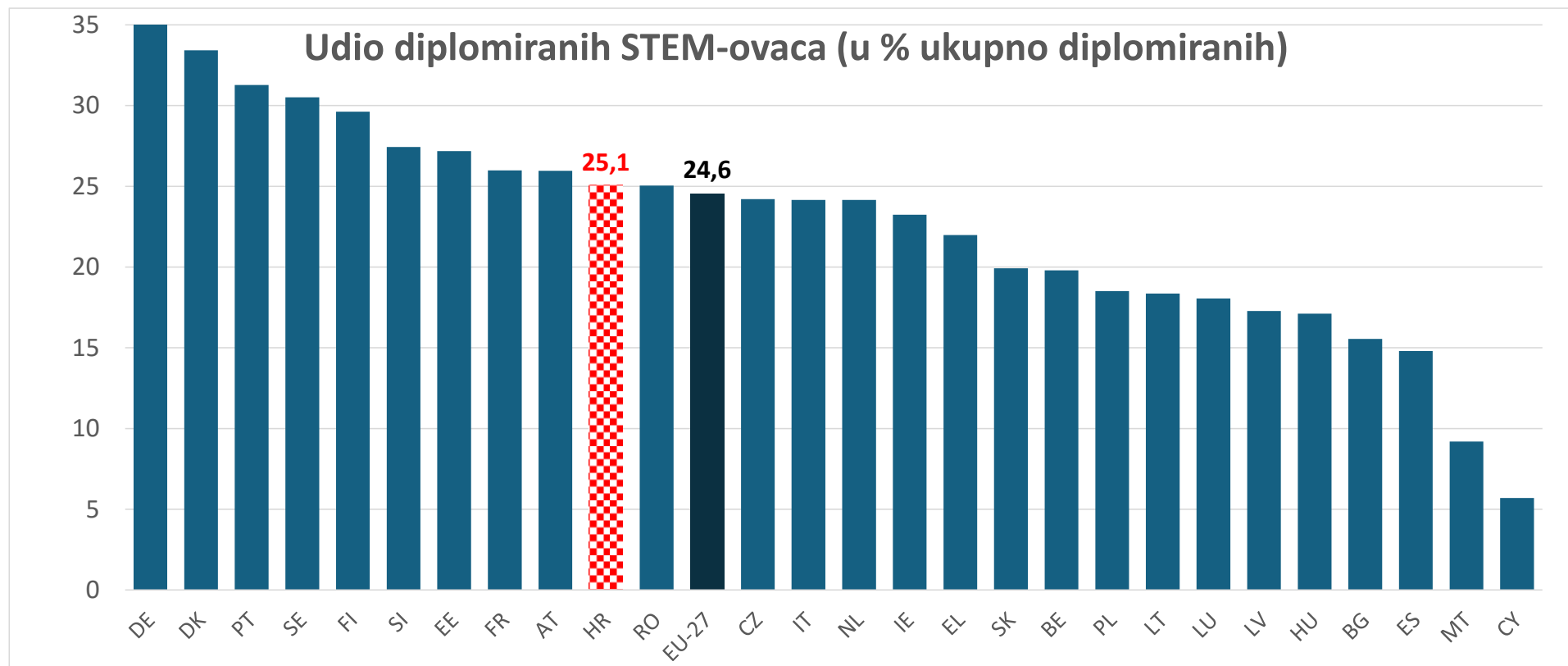
~100 milijardi EUR ili - stagnacija

Ulaganja u energetiku, dekarbonizaciju, R&D, digitalnu infrastrukturu, promet i kvalitetni smještaj su presudna za kvalitetan rast od 2,5-3,0%



Promjena mindseta: Poticati primjenjive inovacije

Hrvatska mora pretvarati svoju STEM bazu u primijenjene inovacije uz snažnije poticanje R&D ekosustava.



Izvor: Eurostat

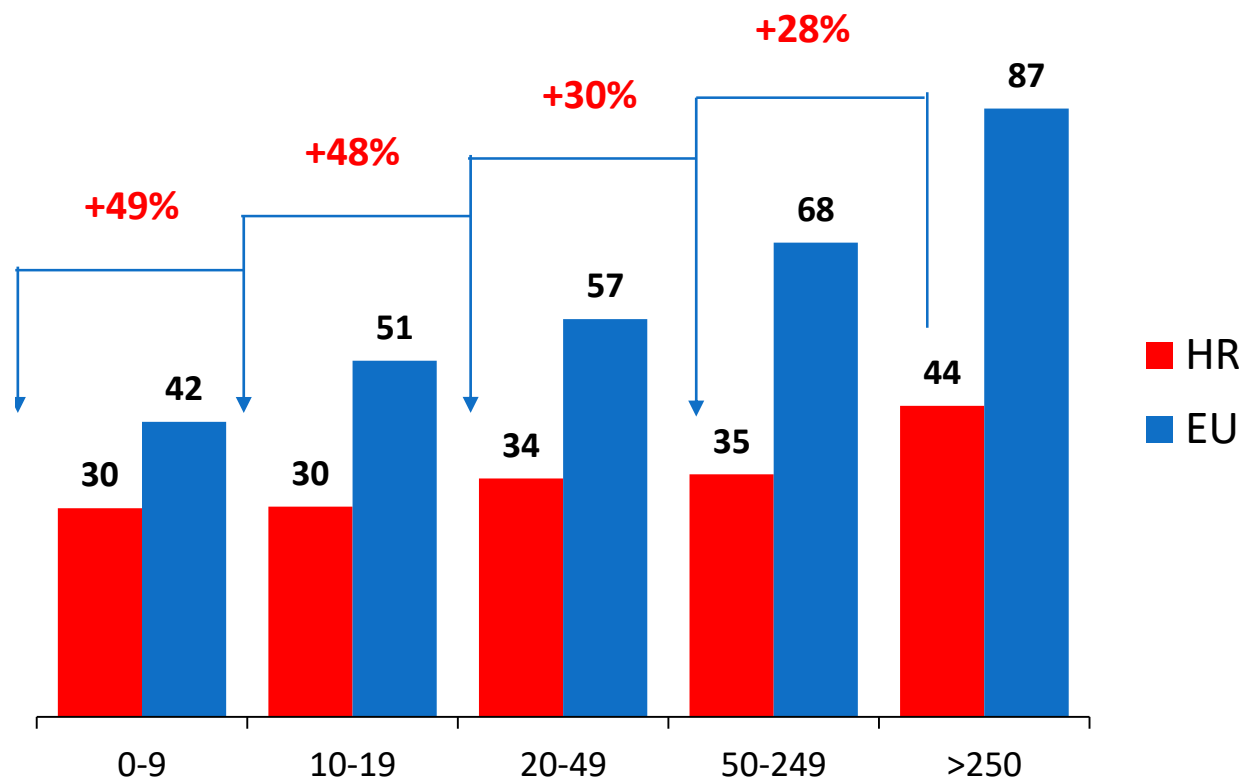
Potrebno je jačati instrumente poticanja ulaganja

Donijeti set
poticaja po
uzoru na
najbolju EU
praksu



Promjena mindseta: Povećati sposobnost skaliranja

Dodana vrijednost po zaposlenom, u 000 EUR i prema veličini tvrtke



Postoci u crvenom pokazuju relativnu produktivnost 'velikih' (>250 zaposlenih) u odnosu na manje tvrtke

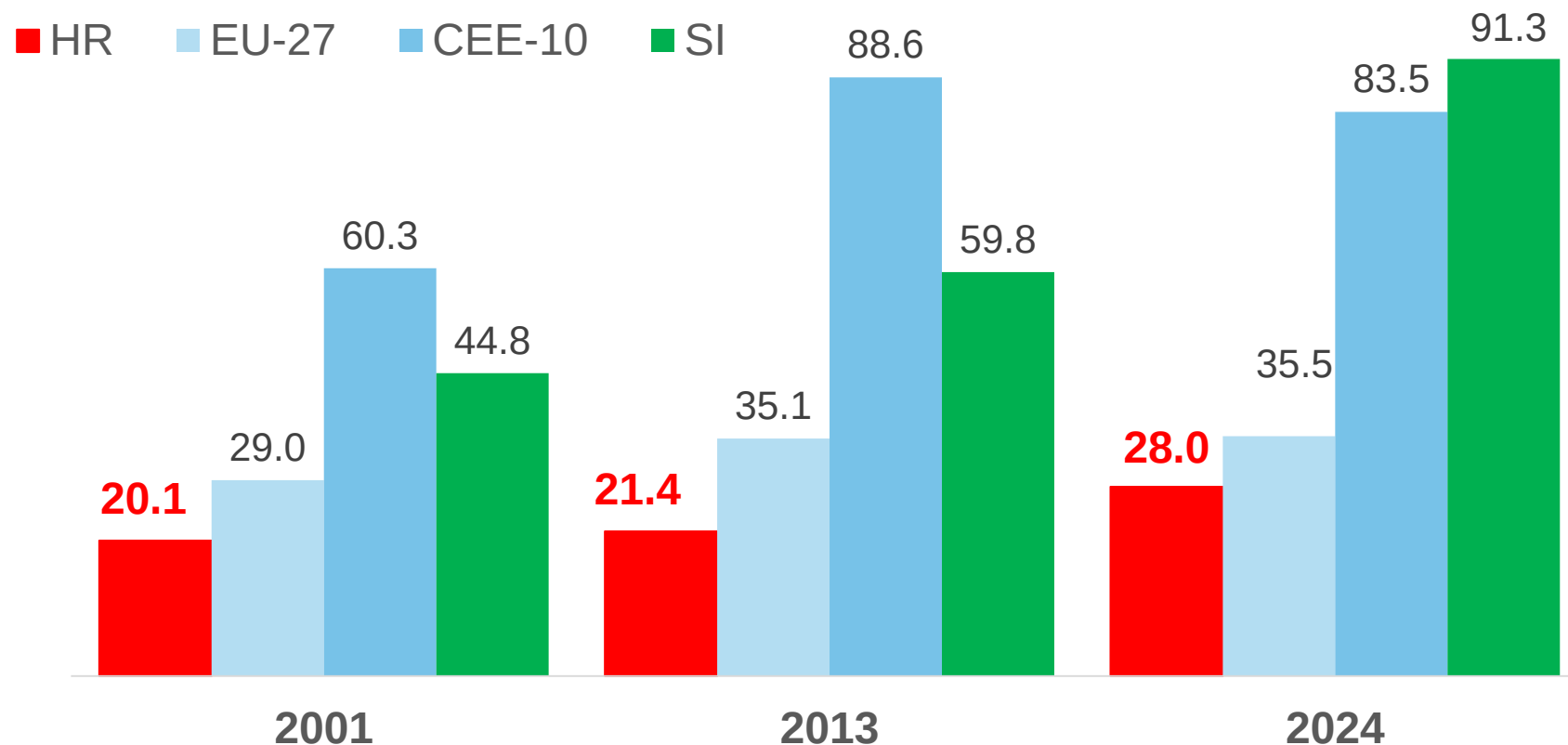
Izvor: Eurostat

U EU su srednje i velike tvrtke 70% produktivnije od manjih i ključne za globalne lance vrijednosti.

U Hrvatskoj **nisu**.

Promjena mindseta: Novi proizvodi i usluge za izvoz

Povećati udio
high-tech izvoza,
inovacije i ulaz u
globalne lance
vrijednosti

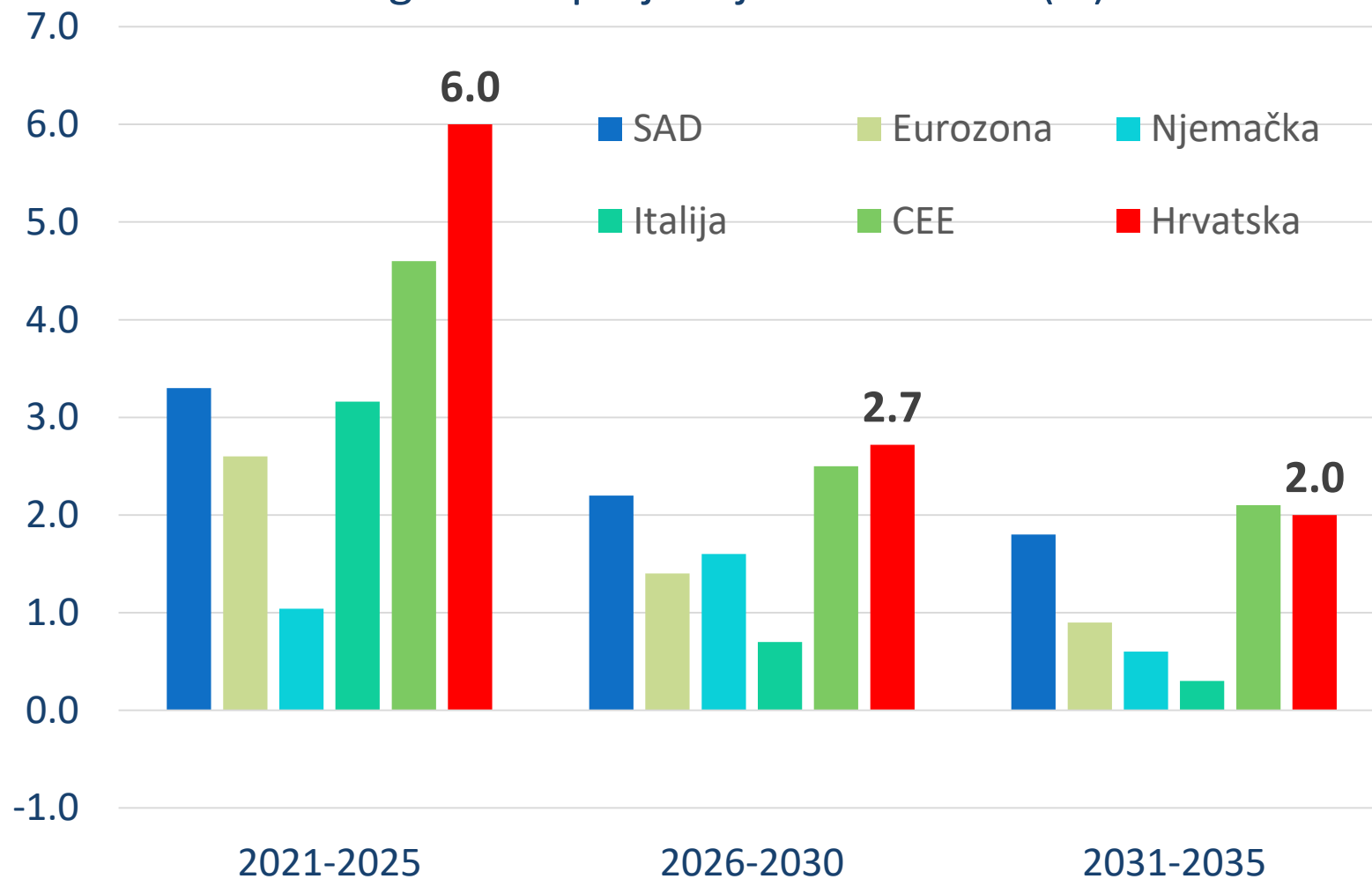


Robni izvoz (u % BDP-a)

Izvor: Eurostat, HUP istraživanja

Pred nama su i dalje dobre godine

Dugoročne projekcije rasta BDP-a (%)



Očekujemo rast
BDP-a iznad
prosjeaka EU i
CEE regije

Izvor: Oxford Economics, HUP istraživanja

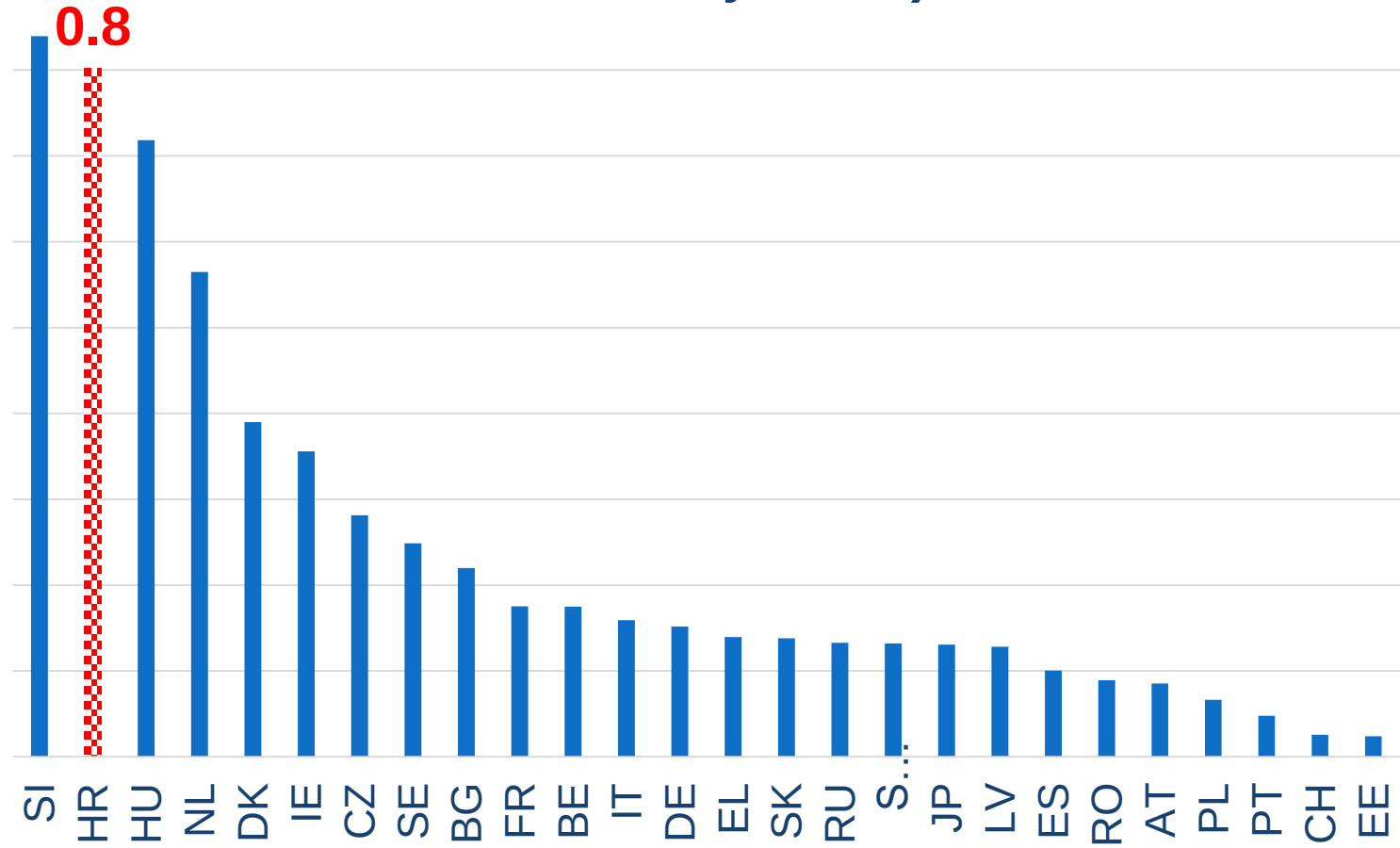
Imperativ je
povećati
produktivnost sa
svega dvije
trećine prosjeka
EU

HUP-ove preporuke za rast produktivnosti

1. 'Baciti sve karte' na privatne investicije (R&D, energetski sektor) uz jačanje instrumenata poticanja investicija
2. Izjednačiti porezne terete rada i rente i rezati parafiskalne namete
3. Provoditi aktivne politike tržišta rada uz reformu obrazovnog sustava
4. Izbjeći ulazak u proceduru Prekomjernog deficita
5. Jačati digitalnu/AI infrastrukturu, ubrzati zelenu tranziciju
6. Integrirati se u globalne lance vrijednosti
7. Širiti raspon instrumenata financiranja

Visokim ambicijama do ciljeva!

Broj zlatnih medalja na milijun stanovnika (prosjek
zadnjih 3 OI)



Izvor: www.olympics.com

‘Zamka’
srednjeg
dohotka nije
opcija!

Visoke ambicije
naših sportaša
daju rezultate
unatoč lošijim
uvjetima

Hvala na pažnji!



HUP

Hrvatska udruga poslodavaca